

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU ZÁPADOČESKÉ UNIVERZITY V PLZNI NA ROK 2022

Předkládá: doc. Dr. RNDr. Miroslav Holeček, rektor ZČU

Projednáno Vědeckou radou ZČU per rollam: 8. 10. 2021

Schváleno Akademickým senátem ZČU dne: 27. 10. 2021

Schváleno Správní radou ZČU dne: 25. 11. 2021

Plzeň listopad 2021

OBSAH

Obsah.....	2
SEZNAM ZKRATEK.....	3
1 Struktura strategických dokumentů.....	5
2 Zhodnocení plánu realizace na rok 2021	6
3 Priority plnění strategických cílů pro rok 2022.....	8
3.1 Priorita P1 – VZDĚLÁVÁNÍ-22.....	9
3.2 Priorita P2 – TVŮRČÍ ČINNOST-22	14
3.3 Priorita P3 – TŘETÍ ROLE-22	17
3.4 Priorita P4–STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A KVALITA-22.....	20
3.5 Priorita P5 – INTERNACIONALIZACE-22	22
3.6 Priorita P6 – PROJEKTY-22.....	26
3.7 Infrastruktura a podpůrné procesy-22.....	29
4 Rozvržení alokace prostředků z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol na rok 2022.....	33
5 Přehled KLÍČOVÝCH indikátorů PRSZ na rok 2022	34

SEZNAM ZKRATEK

AAI	Application to Application Interface /Rozhraní mezi aplikacemi
BE&ST	BE and STudy Abroad – výměnný studijní program
CEEPUS	Central European Exchange Programme for University Studies
CŽV	Celoživotní a distanční vzdělávání ZČU
ČR	Česká republika
DAAD	Německá akademická výměnná služba
DSP	doktorský studijní program
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation systém
EDI	Equality, Diversity and Inclusion – politika rovných příležitostí
EFQM	European Foundation for Quality Management
ENIC-NARIC	ENIC – evropská síť národních informačních středisek zabývajících se akademickou mobilitou a uznáváním vysokoškolského vzdělání a kvalifikací NARIC – národní informační středisko pro ekvivalenci zahraničních dokladů o vzdělání a kvalifikacích
ERC	European Research Council
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
EUA	Evropská univerzitní asociace
EWP	Erasmus Without Paper
FAV	Fakulta aplikovaných věd
FDULS	Fakulta designu a umění Ladislava Sutnara
FEK	Fakulta ekonomická
FEL	Fakulta elektrotechnická
FF	Fakulta filozofická
FPE	Fakulta pedagogická
FPR	Fakulta právnická
FRIM	Fond rozvoje investičního majetku
FST	Fakulta strojní
FZS	Fakulta zdravotnických studií
GDPR	General Data Protection Regulation (obecné nařízení o ochraně osobních údajů)
HR	Human Resources
IAB	International Advisory Board
ICT	Information and Communication Technologies
IdM	Identity management system
IoT	internet věcí
IP	institucionální plán
IPC	Informační a poradenské centrum ZČU
IS/STAG	informační systém studijní agendy
ITI	Integrované teritoriální investice

KSIM	Komise pro správu investičního majetku
LF	Lékařská fakulta
LS	letní semestr
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MICHE	Monitoring internacionalizace českého vysokého školství
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NAÚ	Národní akreditační úřad
NTC	výzkumné centrum Nové technologie
NTIS	Nové technologie pro informační společnost – výzkumné centrum
OBD	Osobní bibliografická databáze – evidence publikační činnosti
OP	operační program
OPZ	Operační program Zaměstnanost
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP ŽP	Operační program životní prostředí
OTM-R	Open, Transparent and Merit-based Recruitment
PC	Projektové centrum ZČU
PIK	Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení
PR-I	prorektorka pro internacionalizaci
PR-P	prorektorka pro studijní a pedagogickou činnost
PR-R	prorektor pro rozvoj a vnější vztahy
PR-V	prorektor pro výzkum a vývoj
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
R	rektor
RICE	Regionální inovační centrum elektrotechniky – výzkumné centrum
RIS 3	Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci ČR
RTI	Regionální technologický institut – výzkumné centrum
RVH ZČU	Rada vnitřního hodnocení ZČU
SP	studijní program
SR	Správní rada
SVP	specifické vzdělávací potřeby
SZ	strategický záměr
THP	technicko-hospodářský pracovník
TSV	Odbor transfer a smluvní výzkum ZČU
U3V	Univerzita třetího věku ZČU
VŠ	vysokoškolský, vysoké školy
VVV	Výzkum, vývoj a vzdělávání
ZČU	Západočeská univerzita v Plzni
ZS	zimní semestr

1 STRUKTURA STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ

ZČU v rámci strategického řízení pracuje s následujícími strategickými dokumenty:

Na úrovni celé univerzity:

- a) **Strategický záměr univerzity na období 2021–2025:** představuje nejdůležitější dlouhodobou strategii univerzity. SZ ZČU pro období 2021–2025 byl zpracován vlastními silami s využitím vlastní metodiky získané při zpracování předchozích strategií. SZ ZČU reflektuje Strategický záměr MŠMT pro oblast vysokých škol na období od roku 2021. Zároveň SZ ZČU vychází ze znalosti přijatých vyšších strategických dokumentů České republiky a Evropské unie.
- b) **Plán realizace strategického záměru:** představuje každoroční roční strategický plán univerzity. Plán realizace strategického záměru stanovuje způsob naplňování strategických cílů tak, aby na konci sledovaného období byly dosaženy předpokládané výsledky. V případě podstatných změn vnějšího charakteru může Plán realizace strategického záměru vyústit k úpravě strategického záměru.
- c) **Segmentové strategie:** představují doplnění a upřesnění výše uvedených základních strategických dokumentů univerzity pro vybrané oblasti činnosti univerzity.
- d) **Výroční zprávy o činnosti a o hospodaření univerzity:** představují dokumenty zaměřené na následné hodnocení účinnosti již přijaté strategie pro daný rok a po schválení příslušnými grémii jsou předkládány MŠMT. Zároveň slouží k prezentaci činnosti ZČU navenek.
- e) **Zpráva o vnitřním hodnocení kvality:** je zpracovávána podle ustanovení zákona o vysokých školách v platném znění RVH ZČU. Zpráva je opřena o komplexní vnitřní hodnocení kvality, procesního řízení a opírá se o standardní metodiku EFQM. Je doplněna o každoroční monitoring souboru opatření ke zvýšení kvality všech základních činností ZČU.

Na úrovni fakult a ústavů:

- f) **Strategické záměry fakult nebo vysokoškolských ústavů:** představují základní dlouhodobé strategie součástí ZČU. Tyto strategie vycházejí ze strategických cílů SZ ZČU a přinášejí konkrétní metody, cíle a indikátory pro naplnění strategických plánů součástí. Kromě toho, že umožňují strategické plánování managementu součástí, představují i základní nástroj řízení součástí ze strany vedení ZČU.
- g) **Plány realizace strategického záměru fakult nebo vysokoškolských ústavů:** představují každoroční strategické plány součástí. Kromě toho, že umožňují managementu součástí strategické plánování, představují i základní nástroj pro předávání informací o své činnosti vedení ZČU. Plnění cílů definovaných v tomto dokumentu je minimálně jednou ročně hodnoceno na formálním setkání vedení ZČU a vedení příslušné součásti.
- h) **Výroční zprávy o činnosti a o hospodaření součástí:** představují hodnocení účinnosti přijaté strategie a její aktualizace pro daný rok na střední úrovni řízení.

2 ZHODNOCENÍ PLÁNU REALIZACE NA ROK 2021

Počátkem roku 2021 byl dokončen a schválen nový strategický záměr ZČU na období 2021–2025. Strategický záměr definuje silnou rozvojovou strategii ZČU a opírá se o výraznou shodu napříč celou univerzitou. Naplňování strategie se opírá o rozpracování základních strategických cílů na úrovni součástí ZČU. Do definování strategických cílů byla významně zapojena Správní rada a Vědecká rada ZČU. Realizace strategických cílů byla rozpracována ve strategických záměrech fakult a ústavů ZČU, které byly zpracovány a schváleny v průběhu roku 2021. SZ součástí ZČU jsou důsledně navázány na SZ ZČU a specifické úkoly součástí jednoznačně definovány. SZ jednotlivých součástí na následující období byly podrobně projednány na společných setkáních vedení ZČU s vedením jednotlivých součástí.

Plnění úkolů PRSZ ZČU za rok 2021 bylo důkladně analyzováno zejména z hlediska plnění stanovených indikátorů dosahovaného výkonu. Důkladné zhodnocení výsledků dosažených v průběhu roku 2021 představuje východisko pro zpracování PRSZ ZČU pro rok 2022, a to ve vazbě na vyšší strategie národní a komunitární. Dalším východiskem pro rozpracování priorit PRSZ 2022 je znalost operačních programů financovaných ze zdrojů EU pro příští programovací období provázaná se znalostí očekávaných trendů hospodářských a společenských podmínek v ČR.

Podstatné výsledky naplňování strategie v roce 2021 jsou charakterizovány řadou důležitých skutečností.

Systém řízení kvality zajišťoval zvyšování kvality hlavních činností ZČU. Garantem systému kvality byla Rada pro vnitřní hodnocení, která je personálně obsazena renomovanými odborníky na řízení vysoké školy. Systém řízení kvality na ZČU je determinantem institucionální akreditace a představuje předpoklad pro rozvoj ZČU jako nezávislé, celospolečensky široce respektované vzdělávací instituce. Institucionální akreditace ZČU jako nejvyšší formální stvrzení vysoké míry kvality všech činností ZČU garantuje stabilitu ZČU v systému terciárního vzdělávání a výzkumu v celostátním kontextu. V roce 2021 byla zpracována Zpráva o vnitřním hodnocení opřená o mezinárodně uznávanou metodiku EFQM.

Modernizace výuky ZČU byla v průběhu roku 2021 zaměřena na posilování podílu vzdělávací činnosti realizované prostřednictvím elektronických komunikačních platform. ZČU zvýšila podíl předmětů s komplexním systémem studijních podpor a zároveň byla schopna zajistit sdílení poznatků k poskytování vzdělávání formou on-line. Byl rozvíjen systém posilování pedagogicko-psychologických kompetencí vyučujících k přípravě a realizaci výuky založené na on-line komunikaci.

Tvůrčí činnost na ZČU byla opřena o vazby na vědecké tvůrčí týmy i relevantní průmyslové partnery v ČR i v zahraničí. ZČU disponovala mezinárodně významnými výzkumnými týmy v oborech definovaných Strategickým záměrem. ZČU využívala i své ostatní kapacity, zejména multifunkční objekt FDULS a univerzitní knihovnu v kampusu Bory, a ovlivňovala tak významně kulturně společenský život ve svém okolí. V průběhu roku ZČU analyzovala výsledky hodnocení MEP a navrhla přiměřená opatření dle doporučení mezinárodního evaluačního panelu. Podstatnou skutečností je, že součástí ZČU získaly v rámci hodnocení MEP klasifikaci 3 x excellent, 4 x very good.

ZČU při realizaci strategií ITI a RIS 3 byla v předchozím období nejvýznamnějším partnerem Plzeňského kraje, Karlovarského kraje a města Plzně. Výzkumná centra NTIS, NTC, RTI, RICE se stala nepominutelnou součástí průmyslového potenciálu plzeňské aglomerace. V průběhu sledovaného období ZČU připravila koncepty interdisciplinárních projektů

pro budoucí financování z OP JAK. Nadále se rovněž předpokládá řešení výzkumu v oblasti biomedicíny v úzké kooperaci s LF UK v Plzni.

Strategie internacionalizace ZČU byla v návaznosti na SZ ZČU 2021+ připravena k projednání v klíčových orgánech ZČU v termínu konec roku 2021. Internacionalizace ZČU byla pozitivně hodnocena v rámci MICHE. Na základě doporučení výsledků hodnocení MICHE 2020 byla v průběhu roku 2021 zahájena příprava a realizace akčního plánu internacionalizace. ZČU byla zapojena do mezinárodního univerzitního prostředí prostřednictvím vzdělávacích programů Erasmus+, CEEPUS, Aktion, Visegrádský fond, Česko-německý fond budoucnosti, DAAD a zároveň její vědecké týmy realizovaly tvůrčí aktivity s partnery ve strategicky významných destinacích. ZČU zabezpečuje otevřené a přátelské prostředí pro přijíždějící zahraniční studenty a zaměstnance. Záruku kvality představuje listina ECHE (Charter for Higher Education), jejímž je ZČU držitelem.

Certifikát HR Award umožnil ZČU zajistit efektivní personální management opřený o kariérní řád a softwarovou podporu hodnocení akademických zaměstnanců. Řešení těchto úkolů bylo provázáno s plněním cílů definovaných v akčních plánech HR Award. V průběhu sledovaného období probíhala popularizační kampaň nového etického kodexu a OTM-R politiky. Rovněž byly zahájeny aktivity směřující ke tvorbě plánu genderové rovnosti.

Rozvoj strategicky perspektivního majetku ZČU byl v průběhu roku 2021 zaměřen zejména na projektovou přípravu rekonstrukcí klíčových budov v souladu se schválenou strategií. Pokračovaly práce na redefinici generelu kampusu Bory s respektováním zásad SMART a udržitelného rozvoje. Byly provedeny reinvestice do klíčových centrálních HW a SW systémů. Investiční činnost se realizovala dle zpracovaného harmonogramu. ZČU jako celek posiluje svoji schopnost zajistit střednědobou finanční stabilitu v podmínkách státní rozpočtové politiky ČR.

Limitujícím faktorem pro plnění aktivit Plánu realizace strategického záměru ZČU v roce 2021 byla pandemie covid-19. ZČU má vytvořený systém krizového managementu opřený o systém řízení rizik. Systém řízení rizik je navázán na strategické řízení i na operativní rozhodování. Vzhledem k tomuto faktu byl v období nouzového stavu na ZČU zřízen krizový štáb, který převzal operativní rozhodování ve věcech souvisejících s řešením mimořádných situací. Krizový štáb disponoval dostatečnou personální, kompetenční a formální autoritou pro řešení aktuálních problémů. Krizový management ZČU byl přiměřeně informačně navázán na krizové štáby regionálních autorit a reagoval na doporučení autorit centrálních. Zároveň byl ve spolupráci vedení ZČU a vedení součástí analyzován dopad nouzového stavu na hospodaření ZČU a byla přijata adekvátní opatření pro krizové finanční řízení instituce. ZČU disponovala dostatečnými rozpočtovými rezervami pro krytí výpadků rozpočtových příjmů.

Vzhledem k posunutí termínů strategického plánování v souvislosti s covid-19 bude řada opatření definovaných v PRSZ ZČU 2021 řešena i v roce 2022. Tato skutečnost je patrná ze souboru definovaných opatření jednotlivých priorit PRSZ ZČU 2022.

3 PRIORITY PLNĚNÍ STRATEGICKÝCH CÍLŮ PRO ROK 2022

Priority PRSZ pro rok 2022 vycházejí ze strategických cílů SZ ZČU na období 2021–2025. PRSZ 2022 sleduje proporcionální naplňování cílů ZČU tak, aby na konci plánovacího období v roce 2025 byly splněny všechny indikátory stanovené ve schváleném SZ 2021–2025.

Priority pro plnění strategických cílů Strategického záměru ZČU v Plzni na období 2022 jsou definovány takto:

Vertikální priority:

P1-VZDĚLÁVÁNÍ-22, gestor PR-P

P2-TVŮRČÍ ČINNOST-22, gestor PR-V

P3-TŘETÍ ROLE-22, gestor PR-V

INFRASTRUKTURA A PODPŮRNÉ PROCESY – 22, gestor Q

Horizontální priority:

P4-STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A KVALITA-22, gestor R

P5-INTERNACIONALIZACE-22, gestor PR-I

P6-PROJEKTY-22, gestor R

Priority jsou naplňovány prostřednictvím relevantních opatření hodnocených specifickými měřitelnými a realizovatelnými indikátory.

Indikátory definované ve SZ jsou sledovány ve dvou úrovních. První úroveň představují indikátory klíčové, které budou pravidelně monitorovány a hodnoceny na úrovni vedení univerzity a slouží k hodnocení naplňování celkové strategie ZČU určené schváleným SZ. Druhou úroveň představují indikátory pomocné, které vyhodnocují zodpovědní gestori a které slouží jako podpora pro hodnocení plnění prioritních cílů.

ANOTACE OBSAHU

V plánovaném období hodlá ZČU podporovat a rozvíjet podmínky pro realizaci studijních programů s důrazem na posílení interdisciplinaritu a rozvoj kompetencí relevantních pro 21. století a zároveň udržet stávající strukturu a diverzitu studijních programů a rozšířit nabídku interdisciplinárních studijních programů vycházejících z aktivní spolupráce fakult.

Cílem je poskytovat studentům vzdělání, které jim zajistí kvalitní a relevantní odborné znalosti i dovednosti a zároveň rozvine jejich individuální potenciál v oblasti přenositelných kompetencí tak, aby absolventi ZČU byli kreativní, sociálně zdatní, schopní spolupracovat a pracovat v týmu s ambicemi komunikovat napříč obory i v mezinárodním prostředí.

ZČU je připravena na základě společenské poptávky po specifických profesích, zejména v oblasti pedagogických, zdravotnických a technických oborů, rozšířit nabídku studijních programů.

Z pohledu počtu studentů a absolventů bude ZČU posilovat své postavení vzhledem k ostatním veřejným vysokým školám, zejména v segmentu magisterských a doktorských studijních programů.

ZČU považuje za důležité podporovat technické vzdělávání realizované v oblastech, ve kterých drží institucionální akreditaci pro bakalářské, magisterské a doktorské studijní programy (Elektrotechnika, Informatika, Kybernetika a Strojírenství, technologie a materiály), za předpokladu zajištění nadstandardní kvality vzdělávání v těchto oborech.

Pro zvyšování kvality vzdělávacího procesu rozvíjí ZČU systémy kontroly kvality a inovací studijních programů tak, aby nedocházelo k významnému nesouladu mezi studovaným programem a skutečným přáním studentů ani k systematické nespokojenosti studentů a absolventů s obsahovou a formální podobou studia.

SOUČASNÝ STAV K POLOVINĚ ROKU 2021

ZČU posilovala svoji funkci hlavního centra vysokoškolského vzdělávání v západočeském regionu (Plzeňský a Karlovarský kraj). Na začátku roku byl úspěšně dokončen proces novelizace vnitřních předpisů ZČU upravující akreditační procesy včetně nového Akreditačního řádu ZČU. Cílem nového Akreditačního řádu bylo zejména sjednocení a zjednodušení procesu tvorby a schvalování studijních programů, a to jak při podávání žádosti NAÚ, tak v rámci institucionální akreditace.

V období do 30. 6. 2021 získala ZČU celkem akreditaci sedmi studijních programů a v rámci institucionální akreditace bylo RVH uděleno osm oprávnění uskutečňovat studijní program. V současné době jsou dva studijní programy ve fázi odeslání žádosti k akreditaci NAÚ a čtyři studijní programy jsou aktuálně hodnoceny externími hodnotiteli v rámci zahájeného posuzování RVH.

Fakultě pedagogické byla NAÚ rozšířena akreditace vybraných studijních programů o kombinovanou formu studia s místem uskutečňování v Chebu, což umožní, aby od září 2021 byly v Karlovarském kraji realizovány studijní programy Učitelství pro mateřské školy a Učitelství pro 1. stupeň ZŠ.

Došlo k novelizaci Studijního a zkušebního řádu tak, aby tento dokument obsahoval pravidla pro studium v mimořádných situacích. Úprava pravidel směřovala k posílení postavení studentů v situacích, kdy v důsledku mimořádných opatření mají studující ztížené podmínky pro splnění studijních povinností.

STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROK 2022

[EDU-1] Jsme univerzitou, která podporuje a rozvíjí podmínky pro realizaci studijních programů s důrazem na posílení interdisciplinarity a rozvoj kompetencí relevantních pro 21. století.

Opatření k dosažení cíle

- a) Pilotní ověření funkčnosti systému pro podporu rozvoje interdisciplinární mezifakultní spolupráce v oblasti vzdělávání.
- b) Implementace interní Směrnice prorektora na podporu rozvoje vzdělávacích aktivit v roce 2022. Program pro podporu rozvoje vzdělávacích aktivit pro rok 2022 bude otevřen pro všechny fakulty a ústavy a systém bude cíleně zaměřen na podporu mezifakultní spolupráce. Po vyhodnocení a projednání tohoto programu v RVH bude navržena modifikace postupu do dalších let.
- c) Vytvoření systému informační a metodické podpory předmětů aktivně usilujících o rozvoj obecných způsobilostí studentů s cílem posílit vědomí zodpovědnosti studentů za budoucí rozvoj společnosti, včetně vytipování předmětů vhodných pro implementaci témat konceptu Zelené dohody pro Evropu.
- d) Vytvoření systému podpory a sjednocení metodiky pro rozvoj projektově orientovaných přístupů ve výuce, včetně souborů doporučení, metodických a technických opor.

[EDU-2] Jsme univerzitou, která rozvíjí moderní výukové metody, metody flexibilních forem vzdělávání a možnosti celoživotního učení.

Opatření k dosažení cíle

- a) Zvýšení počtu vyučujících podpořených kurzy v rámci dalšího vzdělávání zaměstnanců v oblastech rozvoje pedagogicko-psychologických kompetencí a v oblasti udržení duševní a fyzické pohody.
- b) Sdílení zkušeností a příkladů dobré praxe mezi studenty a vyučujícími ve využívání prostředků komunikace na dálku formou seminářů, workshopů a on-line setkání pořádaných na fakultách, ústavech i na celouniverzitní úrovni.
- c) Zapojení ZČU do společných projektů vysokých škol spočívající ve sdílení zkušeností s on-line výukou a směřující k rozvoji distančních a on-line metod, zejména s ohledem na zkušenosti získané v souvislosti s pandemií covid-19.
- d) Zvýšení podílu předmětů s komplexním systémem moderních studijních opor (podkladové materiály, interaktivita studentů a vyučujících, doplnění interaktivních prvků do stávajících opor, rozvoj multimediálních studijních opor apod.) a ocenění předmětů s nejlepšími studijními oporami na jednotlivých fakultách a ústavech.
- e) Zajištění technického a metodického zázemí pro zavádění inovativních způsobů forem výuky cestou přípravy relevantních podpůrných dokumentů, souborů doporučení, technických manuálů, metodických pokynů a služeb pro pedagogy a studující vysokých škol.
- f) Rozvoj podpůrných služeb a pořízení nástrojů pro rozvoj on-line vzdělávání a pro zajištění ověřování výsledků učení on-line, zejména financováním nástrojů pro interaktivní komunikaci se studenty, např. Google Workspace for Education, Microsoft Teams a podobně).

- g) Pokračování činnosti pracovních skupin pro rozvoj a technickou podporu distančního vzdělávání a návrh inovace číselníků vyučovací metody a hodnotící metody v systému IS/STAG, včetně metodického výkladu použitých pojmů.
- h) Analýza potřeb celoživotního vzdělávání vybraných cílových skupin a příprava relevantních programů celoživotního vzdělávání, včetně programů v kombinované a distanční formě a programů celoživotního vzdělávání poskytovaných v cizím jazyce.
- i) Inovace současného systému certifikátových programů (Směrnice 8R/2000 o certifikátových programech).
- j) Propagace certifikátových programů a programů celoživotního vzdělávání mezi zaměstnavateli v regionu standardními marketingovými nástroji.
- k) Podpora tvorby a propagace mezinárodně poskytovaných kurzů v režimu celoživotního vzdělávání formou on-line kurzů nebo formou letních škol.

[EDU-3] Jsme univerzitou, která v rámci vzdělávacích aktivit aktivně využívá synergii mezi studijními programy, výzkumem a tvůrčí činností s ohledem na potřeby společnosti.

Opatření k dosažení cíle

- a) Celouniverzitní podpora intenzivnějšího zapojení vědecko-výzkumných pracovníků do procesu návrhu koncepce nových studijních programů s cílem posílit přímou vazbu s tvůrčí činností, včetně návrhu, hodnocení relevantnosti, kvality a inovace stávajících studijních programů a projednání postupu v RVH a v Akreditační komisi ZČU.
- b) Podpora aktivní účasti talentovaných a motivovaných studentů na mezinárodních konferencích a letních workshopech a školách.
- c) Posílení otevřenosti a zvyšování atraktivnosti navazujících a doktorských studijních programů tak, aby docházelo ke zvyšování počtu studentů těchto programů, kteří alespoň část předchozího studia absolvovali na jiné vysoké škole. Vyhodnocení postupů jednotlivých fakult při řešení této problematiky se zohledněním specifik jednotlivých studijních programů, projednání v RVH a následná konkretizace rozdělení finanční podpory.

[EDU-4] Jsme univerzitou, která usiluje o zvyšování atraktivity a otevřenosti univerzity a posílení mezinárodního rozměru vzdělávání.

Opatření k dosažení cíle

- a) Příprava koncepce metodické podpory pro ověřování předchozího vzdělání zahraničních studentů pro potřeby přijímacího řízení na celouniverzitní úrovni týmem prorektorky pro studijní a pedagogickou činnost a prorektorky pro internalizaci, její projednání na kolegiu rektora.
- b) Návrh opatření vedoucích k vyššímu zapojení ZČU do meziuniverzitních platforem a pracovních týmů zabývajících se problematikou zjednodušení uznávání zahraničního vzdělání.
- c) Podpora větší otevřenosti univerzity prostřednictvím návrhu a realizace dalších opatření směřujících ke studentům se specifickými vzdělávacími potřebami.

[EDU-5] – Jsme univerzitou, která posiluje sounáležitost studentů s životem školy a podporuje aktivity umožňující studentům přispět ke kvalitě výuky.

Opatření k dosažení cíle

- a) Zlepšení informovanosti studentů o chodu univerzity a o možnosti zapojení se do akademického života prostřednictvím stávajících akademických orgánů a studentských organizací a spolků.
- b) Aktualizace pravidelného monitoringu a vyhodnocení studentských anket zaměřených na hodnocení kvality výuky jednotlivých předmětů, vyhodnocování RVH a následná implementace do výuky.
- c) Využívání a aktualizace analytické podpory pro pravidelný monitoring a analýzu studijní neúspěšnosti, včetně rozboru využitých forem a metod výuky s následným stanovením alternativních metod a forem.
- d) Podpora studentských aktivit zaměřená na vytváření sítí vzájemné studentské pomoci formou studentských support center, prezenčních a on-line inter studentských konzultací.
- e) Sdílení vybraných on-line kurzů pro veřejnost, zahrnující též systém ověřování dosažených výsledků učení s cílem umožnit uchazečům vyzkoušet studium „nanečisto“, a ověřit si tak vhodnost zvoleného studijního programu.
- f) Navržení metodického postupu pro identifikaci studentů se zhoršeným materiálním a/nebo sociálním zázemím a vytvoření systému cílené podpory takových studentů na celouniverzitní úrovni.

[EDU-6] Jsme univerzitou, která dbá na soulad studijních programů s požadavky praxe a vývojovými trendy společnosti.

Opatření k dosažení cíle

- a) Celouniverzitní podpora zapojování externích odborníků z praxe do výuky a podpora zapojení externích odborníků v rámci kvalifikačních prací formou poradenských a konzultantských aktivit.
- b) Podpora spolupráce s klíčovými partnery na trhu práce v regionu, usnadnění přechodu absolventů na trh práce.
- c) Spolupráce s externími subjekty při návrhu koncepce nových, zejména interdisciplinárních studijních programů a při inovaci stávajících studijních programů.
- d) Zintenzivnění spolupráce s absolventy a širší veřejností, zejména oboustrannou výměnou znalostí a zkušeností: sdílení příkladů dobré uplatnitelnosti absolventů v praxi, zapojení absolventů při hodnocení kvality a relevance studijních programů, posilování postavení univerzity v regionu jako nositelky celoživotního vzdělávání.
- e) Podpora fakult připravujících nové profesně orientované studijní programy ve společensky potřebných oborech s akcentem na potřeby regionu a externích spolupracujících subjektů a pravidelné projednávání ve Správní radě ZČU.
- f) Rozvoj konceptu Plzeňských fakultních škol – školy v regionu se stanou integrovanou součástí vzdělávání učitelů, která se bude výrazně podílet na formování profilu absolventů.
- g) Podpora přípravy a realizace studijních programů s místem uskutečňování v Karlovarském kraji.

MĚŘITELNÉ INDIKÁTORY DOSAŽENÍ CÍLE

Klíčové indikátory:

I-1/22 Podíl studijních programů relevantních pro 21. století

I-2/22 Počet aktivních akreditovaných studijních programů s místem uskutečňování v Karlovarském kraji

I-3/22 Počet oborů vzdělávání, ve kterých jsou realizovány studijní programy ve třech stupních

I-5/22 Počet předmětů s flexibilní formou vzdělávání

Pomocné indikátory:

- Počet vyučujících podpořených v oblasti rozvoje pedagogicko-psychologických kompetencí
- Podíl studentů navazujících a doktorských programů, kteří předchozí studia absolvovali na jiné vysoké škole
- Počet kvalifikačních prací realizovaných ve spolupráci s odborníky z praxe
- Pravidelný monitoring a analýza studijní neúspěšnosti studentů

ANOTACE OBSAHU

ZČU pokrývá široké spektrum oblastí vzdělávání, s čímž souvisí realizace základního i aplikovaného výzkumu ve vzájemné úzké vazbě v oblasti technických, přírodních, společenských i humanitních věd. Svojí tvůrčí činností ve výzkumu, vývoji, inovacích a umělecké tvorbě přispívá k prohloubení veřejně přístupných znalostí, k technologickému růstu, k řešení celospolečenských výzev a celkově k udržitelnému rozvoji.

Tvůrčí činnost na ZČU zasahuje díky svému unikátnímu multioborovému zaměření do široké škály oborů. ZČU buduje kvalitní mezioborové vědecké týmy, které adekvátně reagují na globální poptávku průmyslových podniků a veřejného sektoru, a nastoluje témata, která ovlivňují soukromý i veřejný sektor.

Dlouhodobá udržitelnost a výkonnost výzkumných kapacit je zajišťována zapojením do globálních, evropských a makro regionálních programů a iniciativ, úspěšným získáváním prestižních mezinárodních grantů a transferem know-how aplikačním partnerům s výrazným inovačním potenciálem.

ZČU posiluje v oblasti tvůrčí činnosti excelenci ve strategických výzkumných oblastech a rozvíjí inovační prostředí a funkční inovační řetězce s podniky a veřejnými institucemi. Tvůrčí činnost ZČU je realizována aktivním zapojením do otevřeného mezinárodního prostoru.

SOUČASNÝ STAV K POLOVINĚ ROKU 2021

Tvůrčí činnost na ZČU kombinující technické, přírodní, společenské a humanitní oblasti vzdělávání se rozvíjí ve třech strategických oblastech v souladu s Green Deal: 1. Perspektivní materiály a technologie, 2. Inteligentní řešení pro energetiku, dopravu, lékařství a veřejný sektor, 3. Vybrané směry humanitních, přírodních a společenských věd.

Výzkumné týmy ZČU realizují ve výše uvedených oblastech tvůrčí činnost od vytváření nových konceptů až po jejich realizaci v praxi. Výstupy odrážející se mimo jiné v nárůstu publikační činnosti s vyšší úspěšností v renomovaných publikacích, v kolaborativních projektech a v objemu smluvního výzkumu přispívají k rozvoji studijních programů. Za podpory tvůrčí činnosti drží ZČU institucionální akreditaci ve většině klíčových oblastí vzdělávání.

Vedle standardní a dlouhodobé spolupráce s tradičními průmyslovými subjekty se zvyšuje objem spolupráce s malými a středními podniky. Významnou roli hrají i společenské a humanitní obory, které svojí tvůrčí činností přispívají k rozvoji veřejného sektoru a významnou měrou podporují výzkum v oblasti dopadů 4. průmyslové revoluce na společnost.

Technické součásti profitují ze zázemí vybudovaného za podpory operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace, které jim umožňuje akcelarovat rozvoj excelentních výzkumných týmů, což se odrazilo v jejich excelentním hodnocení mezinárodním evaluačním panelem.

Významný podíl na tvůrčí činnosti ZČU mají i netechnické součásti, které stejně jako součásti technické prokazují vysokou kvalitu své tvůrčí činnosti v rámci hodnocení kvality tvůrčí činnosti i v rámci hodnocení mezinárodním evaluačním panelem. Byla zahájena implementace podnětů definovaných v doporučení MEP.

Zaměření strategických výzkumných směrů ZČU plně koresponduje s prioritními směry a programy Národní inovační strategie České republiky 2019–2030 The Country for the Future ve všech jejích směrech.

Součástí rozvoje je i implementace opatření, která přispívají k posílení rovných pracovních podmínek, genderově citlivé kultuře instituce a obecně přístupům EDI.

Byl sestaven odborný tým složený ze zástupců součástí obsahujících výzkumná centra. Pilotně byl spuštěn systém TALENT 2021 motivující studenty DSP včetně podpory internacionalizace.

STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROK 2022

[TC-1] Jsme univerzitou, jejíž významná část tvůrčí činnosti se opírá o vysokou úroveň zaměstnanců a infrastruktury. Tvůrčí činnost je realizována ve spolupráci s tuzemskými a zahraničními partnery. Při řešení úkolů výzkumu a vývoje spolupracují tuzemští i zahraniční studenti doktorských studijních programů, kteří jsou motivováni k zapojení se do výzkumných týmů.

Opatření k dosažení cíle

- a) Podpora mobility studentů a postdoktorandů za účelem minimalizace akademického inbreedingu na ZČU.
- b) Provozování systému TALENT pro motivaci studentů v prezenčních DSP formou nadstandardních finančních podmínek pro kvalitní studium, aktivní převádění výsledků do praxe a pro podporu spolupráci domovského výzkumného pracoviště s externím domácím i mezinárodním prostředím.
- c) Podpora rozvoje multioborovosti a internacionalizace vstupováním do univerzitních sítí a klastrů.

[TC-2] Jsme univerzitou s excelentními výsledky výzkumných center, které jsou podkladem pro podporu jejich udržitelnosti. Excellence ve strategických výzkumných oblastech ZČU je garantována (mezi)oborovými výzkumnými týmy vedenými uznávanými vědeckými osobnostmi.

Opatření k dosažení cíle

- a) V roce 2022 dokončit analytickou studii za účelem provázanosti tvůrčí činnosti na ZČU.
- b) Nastavení systému rozvoje špičkové výzkumné infrastruktury a jejího sdílení za účelem zvýšení multioborovosti a internacionalizace.
- c) Zapojení zahraničních odborníků do International Advisory Board (IAB) jako poradenského tělesa při směřování DSP, hodnocení doktorských prací a poradenství při přechodu do navazující kariéry.
- d) Udržení kontaktu s členy Mezinárodního evaluačního panelu (MEP) za účelem informovanosti o realizaci doporučení a přijatých opatření.
- e) Podpora vůdčích osobností s mezinárodním renomé formujících excelentní výzkumné týmy ve strategických oblastech tvůrčí činnosti.
- f) Motivace k tvorbě výstupů s významným přínosem.

[TC-3] Jsme univerzitou, jejíž výsledky tvůrčí činnosti patří v řadě případů k vynikajícím v mezinárodním měřítku a nacházejí široké uplatnění v aplikační sféře a veřejném sektoru.

Opatření k dosažení cíle

- a) Zlepšování umístění ZČU v mezinárodních žebříčkách THE a Multirank využitím Metodiky hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací 2017.

- b) Pravidelné interní hodnocení kvality tvůrčí činnosti ZČU s důrazem na kvalitu a relevanci dosažených výsledků a jeho projednání na KR.
- c) Posilování významu ZČU mezi výzkumnými organizacemi v národním i mezinárodním kontextu distribucí reprezentativní výzkumné zprávy.
- d) Reflexe aktuálního společenského vývoje a monitorování nejnovějších dosažených poznatků ve vědě vyzvanými a popularizačními přednáškami.
- e) Monitorování potřeb partnerů, výzev společnosti a trhu práce a neustálé srovnávání se se špičkou ve sféře své působnosti.
- f) Bonifikace projektů mezinárodní spolupráce v týmech složených z doktorandů ve vazbě na expertní sítě školitelů, IAB a EUA.

[TC-4] Jsme univerzitou s tvůrčí činností, která podporuje vytváření inovačního startupového potenciálu jako základu rozvoje podnikání a konkurenceschopnosti celého regionu.

Opatření k dosažení cíle

- a) Podpora transferu výsledků tvůrčí činnosti do praxe včetně zakládání start-upů.
- b) Rozvoj aktivit v oblasti transferu znalostí zejména vzděláváním zaměstnanců v oblasti ochrany duševního vlastnictví a transferu technologií.

MĚŘITELNÉ INDIKÁTORY DOSAŽENÍ CÍLE

Klíčové indikátory:

I-7/22 Počet nově příchozích odborníků z vnějšího prostředí

I-9/22 Počet článků v renomovaných časopisech

I-10/22 Počet výsledků uplatněných v praxi

I-11/22 Objem smluvního výzkumu

I-12/22 Zpracování analytické studie možností prohloubení a zintenzivnění spolupráce výzkumných center podporující integraci témat a týmů v rámci celé ZČU

Pomocné indikátory:

- Počet monografií v prestižních zahraničních vydavatelstvích

ANOTACE OBSAHU

ZČU je ze své podstaty součástí svého širšího okolí a jejím úkolem je trvalá interakce s celou společností s cílem pozitivně ovlivňovat okolí a přispívat k šíření poznatků a kulturních hodnot. Univerzita předává na základě hlubokého teoretického poznání své znalosti a participuje na posuzování společenských procesů v historických souvislostech i v širším civilizačním kontextu aktuálního společenského vývoje. Přímé odborné a společenské působení se reálně projevuje ve všech oblastech činnosti (vzdělávání, tvůrčí činnost, umělecká tvorba, transfer znalostí) formou propojení s klíčovými partnerskými subjekty na národní i mezinárodní úrovni. Ustavená partnerství zajišťují naplnění společenské odpovědnosti a pomáhají při zajišťování a hodnocení kvality, stejně jako i při šíření etických principů ZČU vně univerzity.

SOUČASNÝ STAV K POLOVINĚ ROKU 2021

ZČU využívala mezinárodně srovnatelné vědecké kompetence k působení v oblasti technických, přírodních a společenských věd. Vzhledem k propojení svých výzkumných týmů s výzkumnými kapacitami ekonomicky silných partnerů ovlivňovala hospodářský rozvoj v česko-bavorském příhraničí. ZČU využívala mezinárodně unikátní archivní a galerijní sbírku pro rozvoj kreativních průmyslů.

Interdisciplinární znalostní kapitál ZČU byl využit pro uzavření dohody o spolupráci při realizaci projektu Autonomní kolejové vozidlo se Škoda Transportation a O2 s potenciálem reagovat na požadavky partnerů v tématech SMART CITY. Přes komplikace spojené s pandemií covid-19 ZČU udržela objem smluvního a aplikovaného výzkumu i expertní činnosti.

ZČU byla významným partnerem regionálních autorit při realizaci rozvojových strategií Plzeňského a Karlovarského kraje. Podílela se na realizaci programu Integrované teritoriální investice plzeňské metropolitní oblasti. V rámci spolupráce s regionálními partnery byly aktualizovány podklady ke krajské inovační strategii v oblasti transferu poznatků a podpory podnikání. Z hlediska podpory výsledků VaV byl pilotně nasazen webový portál evidence výsledků VaV a komercializačních aktivit ZČU. V oblasti mezisektorové a mezioborové spolupráce se ZČU pilotně zapojuje do příprav systému mapování inovačního potenciálu spolupráce regionů EU.

Úzce spolupracovala se základními a středními školami Plzeňského a Karlovarského kraje a zejména připravila program Fakultní škola pro partnery Fakulty pedagogické.

Univerzita se prezentovala odbornými přednáškami veřejnosti, byly realizovány kulturně společenské akce s využitím potenciálu uměleckých pracovišť, a ZČU tak významně ovlivnila kulturně společenský život v regionu.

S využitím potenciálu Strategického záměru ZČU 2021+ byla připravena propagační kampaň prezentující ZČU jako nezastupitelného partnera aplikační sféry a veřejné správy. Byly dokončeny revize webových stránek součástí ZČU k posílení propagace kompetencí a diseminace hodnot ZČU.

STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROK 2022

[3R-1] Jsme univerzitou, která významně přispívá ke společenskému rozvoji a orientuje se na různé formy inovací s ohledem na palčivé otázky zejména budoucího světa.

Opatření k dosažení cíle

- a) Prezentace ZČU (formou přednášek, workshopů, výstav a on-line prezentací) jako univerzity, která si uvědomuje problémy současného světa, připravuje se na změny s nimi související a buduje a mění svůj kampus s ohledem na životní prostředí.
- b) Efektivní informování domácí i zahraniční veřejnosti a partnerů ZČU o působení ZČU a o dosažených významných výsledcích zejména formou účasti na prestižních konferencích a v on-line médiích.
- c) Společné marketingové aktivity v oblasti SMART a autonomní mobilita s externími partnery.
- d) Využití grantových schémat EU pro budování ProtoHubu pro sdílení informací, prezentaci kompetencí, mezinárodní networking a řešení aktuálních technologicko – společenských otázek.
- e) Příprava projektu do operačního programu Spravedlivá transformace s cílem poskytnout podporu regionální samosprávě Karlovarského kraje při realizaci regionální rozvojové strategie.
- f) Aktivní zprostředkování a iniciace dialogu v celospolečenských debatách v oblastech působení ZČU s využitím zkušeností fakult (zejména filozofické fakulty ZČU) a dosavadních aktivit ZČU na tomto poli.
- g) Dialog učitelů se studujícími o aktuálních celospolečenských tématech v duchu hodnot uznávaných ZČU.
- h) Podpora vzniku spin-off firem a start-upů s využitím dotací nových OP EU.
- i) Rozvoj vazeb ZČU se školami v Plzeňském a Karlovarském kraji s cílem šířit hodnoty ZČU a otevírat aktuální celospolečenská témata, zejména formou dětských univerzit a studentských soutěží.

[3R-2] Jsme univerzitou, která rozvíjí a zkvalitňuje vzájemné vztahy, dialog, spolupráci a propojení s partnery na národní a mezinárodní úrovni.

Opatření k dosažení cíle

- a) Využití potenciálu elektronických informačních kanálů pro propagaci ZČU jako nezastupitelného partnera aplikační sféry a veřejné správy a diseminaci hodnot ZČU.
- b) Zapojení absolventů a partnerů ZČU do informačních programů a odborných konferencí pro šíření aktuálních rozvojových témat.
- c) Celouniverzitní podpora zapojení do mezinárodních sítí univerzit s tím, aby působení v těchto sítích fungovalo i jako účinný mechanismus sdílení a přenášení dobré praxe.
- d) Podpora šíření dobrého jména ZČU v českém i mezinárodním prostředí využitím jednotné sportovní reprezentace ZČU, včetně využití kompetencí studentského týmu Akademici ZČU.
- e) Využití potenciálu mezinárodně unikátní archivní a galerijní sbírky pro rozvoj kreativních průmyslů ve spolupráci se Sutnar – nadace Radoslava a Elánie Sutnarových.

- f) Otevření univerzitního areálu tak, aby více propojoval akademické a vědecko-výzkumné prostředí s veřejným prostorem, pravidelné projednávání ve Správní radě ZČU.
- g) Zahájení jednání se společností Max Aicher o společném postupu při revitalizaci brownfieldu Škoda – severní část, kde se nachází objekt ZČU.

[3R-3] Jsme univerzitou, která ve svém působišti představuje jedinečný prostředek akcelerace hospodářského růstu, významně ovlivňuje umělecký, kulturní i společenský život a představuje garanta otevřené diskuze o významných společenských tématech.

Opatření k dosažení cíle

- a) Podpora celouniverzitního marketingu excelentních výsledků výzkumu a vývoje s cílem zvýšení objemu smluvního výzkumu.
- b) Aktivní podíl na implementaci RIS 3 strategií Plzeňského a Karlovarského kraje, příprava vlastních projektů k realizaci a projednávání aktivit s reprezentacemi obou krajů.
- c) Posilování spolupráce s vhodnými partnery (Techmania Science center, IHK Regensburg – Plzeň, ZPČ muzeum a galerie atd.) formou přednášek, workshopů, výstav za účelem propagace a diseminace výsledků a hodnot ZČU.
- d) Spolupráce s městem Plzeň při realizaci strategie ITI a příprava vlastních nových mezioborových projektů v oblasti aditivních technologií, perspektivních materiálů, pokročilého matematického modelování, simulací, bezpečné energetiky, udržitelné mobility a digitalizace včetně Health 4.0.
- e) Další posilování působení a zastupování ZČU v externích grémiích a orgánech regionu i na národní a mezinárodní úrovni.

MĚŘITELNÉ INDIKÁTORY DOSAŽENÍ CÍLE

Klíčové indikátory:

I-13/22 Počet pozitivních zpráv

I-14/22 Objem prostředků získaných z neveřejných zdrojů

Pomocné indikátory:

- Počet aktivit, které komunikují směrem k veřejnosti základní hodnoty ZČU

ANOTACE OBSAHU

Univerzita uplatňuje požadavky vysoké kvality ve všech svých činnostech, tj. v činnosti vzdělávací, výzkumné a umělecké, servisní i v oblasti vtažů s vnějšími partnery. V rámci této priority jsou rozvíjeny aktivity vedoucí k naplnění požadavků komplexního systému zajišťování kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností i vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností ZČU. Realizace priority je klíčová pro úspěšnou implementaci požadavků pro institucionální akreditaci ve vybraných oblastech vzdělávání. Kvalita zajišťuje sebereflexi s cílem neustálého zlepšování služeb.

SOUČASNÝ STAV K POLOVINĚ ROKU 2021

ZČU schválila Strategický záměr na období 2021+ a zahájila jeho realizaci. Posílila vliv Správní rady a Vědecké rady při definování strategických cílů i jejich hodnocení. SR poskytovala vedení ZČU vnější pohled, zpětnou vazbu a zasadila cíle ZČU do širšího společenského kontextu.

Byl rozvíjen funkční systém řízení kvality založený na procesním řízení a na standardní mezinárodně uznávané metodě EFQM. Využitím metody EFQM byla zpracována Zpráva o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností ZČU. Zpráva definuje klasickým Demingovým cyklem úkoly pro zlepšování kvality pro následující období. RVH pravidelně monitorovala plnění úkolů zlepšování kvality a projednávala studijní plány součástí ZČU. ZČU splnila všechna doporučení formulovaná NAÚ v souvislosti s udělením institucionální akreditace, a tak si připravila podmínky pro její budoucí rozšíření na další obory studia.

Podstatná část součástí ZČU získala prestižní ocenění HR Award, na jehož základě byla připravena politika OTM-R platná pro ZČU. Zároveň byl aktualizován etický kodex ZČU.

Byl vytvořen systém softwarové podpory datových skladů, který umožňuje efektivní monitoring plnění strategických cílů ze standardních interních databází, a to jak na úrovni ZČU, tak na úrovni jednotlivých součástí.

Byla připravena redefinice procesů, odpovědností a vnitřní komunikace v oblasti řízení rizik.

STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROK 2022

[Q-1] Jsme univerzitou, která rozhoduje na základě relevantních dat a při strategickém řízení využívá odborný potenciál členů klíčových orgánů, zejména Správní rady, Rady pro vnitřní hodnocení a Akademického senátu.

Opatření k dosažení cíle

- Udržení vysoké míry zapojení SR do tvorby koncepčních dokumentů, včetně formulace strategických cílů tak, aby SR mohla zasadit cíle ZČU do širšího společenského kontextu.
- Odborná podpora práce SR s cílem zapojovat SR do diskuse o mechanismech tvorby rozpočtu v rámci ZČU.
- Odborná podpora práce RVH s cílem umožnit členům RVH efektivní rozhodování a hodnocení kvality všech činností ZČU.
- Motivace osob se zásadními kompetencemi pro strategické řízení vysoké školy pro práci v klíčových orgánech ZČU posílením administrativní podpory činnosti těchto orgánů.

- e) Využití technologie datových skladů a sledování strategických indikátorů pro vnitřní mechanismy rozdělování finančních prostředků, které nebudou paušálně kopírovat kritéria uplatňovaná MŠMT pro financování VŠ, ale budou zohledňovat strategii ZČU a podporovat rozvoj instituce v prioritních oblastech.
- f) Využití softwarové podpory datových skladů pro efektivní rozhodování klíčových grémii ZČU a pro monitorování strategií.
- g) Plná implementace revidovaného systému řízení rizik a jeho propojení do struktury liniového řízení ZČU.

[Q-2] Jsme univerzitou disponující vnitřními kapacitami pro tvorbu analýz, přípravu, implementaci a evaluaci strategií a pro projednávání opatření a jejich komunikaci jak dovnitř akademické obce, tak vně směrem k široké veřejnosti a strategickým partnerům.

Opatření k dosažení cíle

- a) Efektivní monitorování plnění SZ ZČU, včetně monitorování PRSZ ZČU 2022, a na základě monitoringu důsledné vyvození adekvátních opatření.
- b) Využívání systematické analytické podpory jako nástroje pro podporu efektivních principů strategického řízení a systému zajišťování kvality.
- c) Rozvíjení systému procesního řízení a mapování procesů na ZČU včetně využívání softwarové podpory pro tvorbu procesního portálu ZČU.
- d) Důsledné propojení procesů s interní legislativou a pravidelné hodnocení a revize procesního portálu v reakci na změny vnějšího právního prostředí.
- e) Aktivní využívání nově zprovozněného intranetového webového rozhraní pro interní komunikaci.

[Q-3] Jsme univerzitou rozvíjející komplexní systém zajišťování kvality včetně pravidelného monitorování systému hodnocení na základě metodiky EFQM s využitím přiměřených softwarových podpor.

Opatření k dosažení cíle

- a) Pravidelné monitorování výsledků hodnocení kvality a důsledné vyvození adekvátních opatření na základě monitoringu.
- b) Pravidelné sledování doporučení NAÚ k institucionální akreditaci a adekvátní úpravy interních procesů.
- c) Rozvoj komplexního systému zajišťování kvality na základě metodiky EFQM s využitím přiměřených softwarových podpor.
- d) Sjednocení HR Award v jeden label na celouniverzitní úrovni jednáním se Steering Committee.
- e) Implementace politiky EDI, včetně politiky genderové rovnosti.
- f) Systematická podpora v oblasti vzdělávání a rozvoje lidských zdrojů s důrazem na propojení s kariérním řádem.
- g) Kvalitativní hodnocení činností servisních útvarů a využití zpětné vazby od zainteresovaných skupin v systému řízení kvality a k zefektivnění činnosti.

MĚŘITELNÉ INDIKÁTORY DOSAŽENÍ CÍLE

Klíčové indikátory:

I-6/22 Institucionální akreditace

ANOTACE OBSAHU

Internacionalizace je prioritou prolínající se všemi činnostmi univerzity. Univerzita zvýší účelnou internacionalizaci veškerých činností a aktivit. Internacionalizaci chápeme jako významnou podmínku otevřenosti univerzity lidem, idejím a hodnotám. Cílem strategie je zajistit akreditace studijních programů v cizím jazyce, akreditace společných studijních programů se zahraničními partnery, rozšířit ostatní mezinárodní studijní nabídku, zvýšit počet zahraničních studentů a zaměstnanců na ZČU, zvýšit počet příjezdových a výjezdových mobilit studentů a pracovníků ZČU. Partnerem pro spolupráci při budování infrastruktury pro vytvoření životních podmínek pro zahraniční pracovníky, cílenou propagaci univerzity v zahraničí a zvyšování jazykových kompetencí zaměstnanců ZČU jsou město Plzeň a Plzeňský a Karlovarský kraj. Mezi klíčové priority SZ ZČU 2021–2025 patří intenzivní mezinárodní spolupráce s důrazem na přeshraniční vazby s Bavorskem. Internacionalizace zajišťuje srovnání s lepšími a korekci vlastního úsilí.

Strategie internacionalizace ZČU je v návaznosti na SZ ZČU 2021+ připravována k projednání v klíčových orgánech ZČU v termínu konec roku 2021.

ZČU realizuje všechny formy mobility studentů i zaměstnanců. V roce 2021 prochází ZČU ve spolupráci s dalšími veřejnými vysokými školami procesem implementace Erasmus Without Paper. Pracuje se na zlepšení evidence mobilit studentů podle fakult, typu studia a typu stáže a datové podpory pro aktivity internacionalizace. ZČU propaguje své aktivity v zahraničí na vzdělávacích veletrzích, krom jiného ve spolupráci s městem Plzeň a Plzeňským krajem.

Je věnována pozornost problematice nabídky a výuky odborných předmětů v cizím jazyce. Probíhá testování jazykových kompetencí studentů prvních ročníků, všichni ti studenti jsou při té příležitosti informováni také o možnosti studia cizích jazyků na ZČU. Ústav jazykové přípravy standardně nabízí celou řadu doplňujících akcí na podporu motivace ke studiu jazyků. ZČU systematicky zvyšuje jazykové kompetence studentů i zaměstnanců. Je vytvořena metodická podpora pro akreditaci studijních programů joint/double/multiple degree. Součástí ZČU připravují samostatné i společné studijní programy v angličtině. Je poskytována metodická podpora i pro zavádění odborných předmětů vyučovaných v cizím jazyce s cílem zvýšit jejich počet a je rozšiřována nabídka vzdělávacích školení a workshopů pro vyučující takových předmětů. Jsou postupně vytvářeny elektronické opory pro předměty vyučované v cizím jazyce. Cíleně je podporováno rozšíření mezinárodní studijní nabídky (společné workshopy, studijní cesty, letní mezinárodní odborné školy, společné kurzy aj).

Pravidelně se uskutečňují propagační akce International Staff Week a další zaměřené na podporu mobilit studentských i zaměstnaneckých mobilit a na navázání spolupráce se zahraničními vysokými školami. Trvale je zlepšován komplexní servis pro zahraniční studenty i zaměstnance (poradenství v angličtině, cizojazyčná studijní nabídka, studijní dokumentace v angličtině, překládání interní legislativy do angličtiny).

Je podporována spolupráce se studentskými organizacemi, které pomáhají zahraničním studentům přijíždějícím na ZČU.

STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROK 2022

[INT-1] Jsme univerzitou, která rozvíjí globální kompetence studentů i svých zaměstnanců.

Opatření k dosažení cíle

- a) Rozšíření nabídky výjezdových mobilitních a stipendijních programů pro studující včetně studujících se SVP
 - nabídkou a rozšířením stipendijního programu „BE&ST” (BE and Study Abroad)
 - výměnnými pobyty financovanými z vlastních zdrojů studujících ve spolupráci se studentskými organizacemi a na základě smluv se zahraničními partnery,
 - podpora mobility studentů se SVP ve spolupráci s IPC ZČU.
- b) Zavedení povinné zahraniční výuky a/nebo stáže v rámci vybraných relevantních studijních programů na všech fakultách.
- c) Zintenzivnění propagace nabídky možností výjezdů a výhod s tím souvisejících směrem ke studujícím a zaměstnancům ZČU
 - pořádáním akce Erasmus Night a International Day, které přispívají k vyšší informovanosti studentů o možnostech výjezdů,
 - posílením komunikace možností výjezdů prostřednictvím zástupců součástí v kolegiu PR-I a koordinátorů mobilit na součástech.
- d) Revize stávajících smluv se zahraničními partnery a zefektivnění jejich využívání v rámci implementace Erasmus Without Paper.
- e) Zajištění fungující jednotné evidence zahraničních pobytů zaměstnanců v centrální databázi ve spolupráci s CIV ZČU.
- f) Realizace anonymního a dobrovolného testování jazykových znalostí všech zaměstnanců.
- g) Podpora zvýšení jazykových kompetencí českých studentů a zaměstnanců na všech úrovních tak, aby byli schopni komunikovat se zahraničními studenty i kolegy.
- h) Organizace pravidelné týdenní akce International Staff Week pro zahraniční partnery, jejíž pořádání udržuje zahraniční partnerství aktivní a rozšiřuje nově uzavřenými kontakty nabídku výjezdů a destinací pro studenty ZČU.
- i) Získávání dotačních prostředků na podporu výjezdových i příjezdových mobilitních projektů pro zaměstnance na všech úrovních ve spolupráci s PC ZČU.
- j) Podpora příjezdových mobilit zahraničních pracovníků, kteří se budou podílet na vzdělávacím procesu, zejména na výuce odborných předmětů.
- k) Vytvoření nabídky nových typů mobilit, zejména virtuálních a kombinovaných (blended), a ve spolupráci s Oddělením koncepce celoživotního a distančního vzdělávání ZČU proškolení pracovníků součástí v této problematice.
- l) Optimalizace mechanismu pro hladké uznávání ECTS tak, aby studenti nebyli demotivováni složitostí procesu současného studia doma a v zahraničí.

[INT-2] Jsme univerzitou, která podporuje internacionalizaci studijní nabídky vysokých škol.

Opatření k dosažení cíle

- a) Příprava a nabídka většího počtu aktivních studijních programů v cizím jazyce, včetně finanční a metodické podpory.
- b) Příprava a nabídka většího počtu aktivních společných studijních programů ve spolupráci se zahraniční vysokou školou, včetně finanční a metodické podpory.

- c) Posílení a rozšíření společné studijní nabídky se zahraničními partnery (mezinárodní letní či zimní odborné školy v cizím jazyce včetně kurzů, workshopů, studijních cest, soutěží).
- d) Začlenění zahraniční mobility v jakékoliv formě jako integrální součásti do kurikula studijního programu s využitím nových trendů virtuálních či kombinovaných (blended) mobilit.
- e) Rozšíření nabídky odborných předmětů vyučovaných v cizím jazyce a vybavených elektronickými oporami výuky, které je možno studovat formou virtuální či kombinované (blended) mobility.
- f) Rozšíření znalostí nových trendů v mobilitních programech a prosazení zahraniční mobility v libovolné formě na fakultách do přípravy nových studijních programů jako výsledek intenzivní interní komunikace s fakultami, včetně uvádění příkladů dobré praxe.
- g) Podpora zapojení studentských organizací do přípravy mobilit.

[INT-3] Jsme univerzitou budující mezinárodní prostředí s efektivní propagací v zahraničí.

Opatření k dosažení cíle

- a) Vybudování nového Welcome Center ZČU s cílem zajištění komplexního servisu pro příchozí zahraniční pracující s možností spolupráce v regionu.
- b) Analýza interní i externí komunikace aktivit internacionalizace.
- c) Zvýšení informovanosti zahraničních studujících o možnostech studia na ZČU
 - aktivní práci na sociálních sítích pod značkou Study In Pilsen,
 - aktivní komunikaci nabídky českých i anglických studijních programů ZČU na veletrzích, sociálních sítích, webových stránkách a intenzivní spolupráci v rámci iniciativy Study in the Czech Republic,
 - nastavením spolupráce s networkingovými centry s mezinárodní působností a podobnými organizacemi, např. informačně poradenskými centry při zastupitelských úřadech v relevantních státech nebo při nově vzniklých pobočkách Czech Trade v zahraničí.
- d) Účast zástupců ZČU na minimálně dvou mezinárodních veletrzích profesionálů a minimálně dvou studentských veletrzích ročně zacílených na nábor zahraničních studujících celého programu v cizím jazyce a v českém jazyce.
- e) Intenzivní propagace ZČU jako klíčového partnera pro přeshraniční česko-bavorský dialog v oblasti vysokého školství, podpora spolupráce s bavorskými univerzitami a vysokými školami, a to i ve spolupráci s podnikovou praxí a institucemi v příhraničním regionu.
- f) Snížení míry fluktuace zaměstnanců a ve spolupráci s MŠMT stabilizace financování Koordinačního centra česko-německé výměny mládeže TANDEM včetně definování nových příležitostí pro rozvoj výměn mládeže.

[INT-4] Jsme univerzitou, která strategicky řídí internacionalizaci

Opatření k dosažení cíle

- a) Zahájení implementace schválené Strategie internacionalizace ZČU včetně efektivní interní komunikace strategických cílů v oblasti internacionalizace mezi součástmi ZČU.
- b) Důsledná realizace doporučení obsažených v akčním plánu MICHE 2020.
- c) Posílení mezifakultní spolupráce formou sdílení zkušeností v oblasti řízení internacionalizace.
- d) Realizace pravidelných jednání dvou specifických pracovních skupin – komunikačních platforem pro definování a řešení úkolů a cílů internacionalizace.
- e) Realizace pravidelných externích školení týkajících se aktivit internacionalizace s cílem zvýšit kompetence zodpovědných pracovníků.

[INT-5] Jsme univerzitou, která zjednodušuje procesy uznávání zahraničního vzdělání

Opatření k dosažení cíle

- a) Posílení, rozvinutí a zefektivnění ověřování předchozího vzdělání získaného v zahraničí pro účely studia na ZČU v rámci přijímacího řízení.
- b) Nalezení způsobů využití technologických nástrojů pro efektivní ověřování předchozího vzdělání uchazečů o studium.
- c) Usilování o aktivní zapojení do meziuniverzitních platforem a pracovních skupin s cílem sdílet informace v oblasti zahraničního vzdělávání a spolupodílet se na formulaci východisek pro přípravu novely právních předpisů umožňujících automatické uznávání zahraničního vzdělání na úrovni vysokoškolského vzdělávání.
- d) Rozvinutí spolupráce se zahraničními ENIC-NARIC centry. Rozvinutí informačních systémů a digitalizace agendy sběru a předávání informací o studijních příležitostech pro zahraniční studenty na ZČU.

MĚŘITELNÉ INDIKÁTORY DOSAŽENÍ CÍLE

Klíčové indikátory:

I-4/22 Počet příjezdových a výjezdových mobilit studentů v daném roce

Pomocné indikátory:

- Počet aktivních studijních programů realizovaných v cizím jazyce a společných studijních programů ve spolupráci se zahraniční vysokou školou
- Počet studujících samoplátců v cizojazyčných studijních programech
- Počet zahraničních pracovníků ZČU
- Počet příjezdových a výjezdových mobilit pracovníků

ANOTACE OBSAHU

Strukturální fondy EU představují pro ZČU významný finanční zdroj. Probíhá příprava nových projektových návrhů, ale jejich množství je významně ovlivněno faktem, že finanční alokace programů předchozího programového období 2014–2020 je téměř vyčerpána. Pro úspěch v následujících letech je nezbytné chápat v současnosti realizované i připravované projekty financované z Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF) především jako příležitost pro vytvoření pozice k významnější a intenzivnější účasti zejména v mezinárodních programech (Horizon Europe). Zásadní je využití a posílení synergie mezi ESIF a rámcovými programy EU.

Pro úspěch při řešení grantových projektů musí mít ZČU zajištěnu efektivní servisní podporu akademickým týmům tak, aby se akademičtí pracovníci soustředili na odborný obsah přípravy a realizace projektů, a tím zvýšili kvalitu vědeckých a tvůrčích výsledků.

Na základě evropských a národních politických priorit se ZČU musí orientovat na klíčové společenské výzvy pro následující období a vytvářet pro ně otevřené mezioborové platformy. Projektové centrum v tom hraje moderační roli a pomáhá identifikovat klíčové společenské výzvy v evropském kontextu. Pozornost je věnována zajištění udržitelnosti projektů realizovaných v předchozím období, včetně zhodnocení jejich přínosu pro univerzitu i jednotlivé součásti. Projektové řízení posiluje celouniverzitní integraci.

SOUČASNÝ STAV K POLOVINĚ ROKU 2021

Nové programové období 2021–2027 pro čerpání finančních prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF) a rámcových programů EU se rozbíhá pozvolna. V řadě případů se stále čeká na schválení programů či na dokončení nezbytných legislativních procedur. ZČU tak využívá zmíněného časového prostoru a připravuje se na nové výzvy a formuluje projektové záměry.

Přestože předchozí programové období 2014–2020 bylo v loňském roce formálně ukončeno, celá řada projektů z něj financovaná nadále běží i v roce 2021. ZČU tak těží ze svého předchozího úspěchu a efektivně využívá získaných finančních prostředků.

Největší objem finančních zdrojů přináší operační program Výzkum, vývoj, vzdělávání (OP VVV). V tomto programu probíhá realizace 26 projektů, které za první pololetí tohoto roku generovaly náklady v celkovém objemu téměř 72 mil. Kč. Další důležitý zdroj představují finance získané z Technologické agentury ČR. Projekty realizované v rámci jejích programů spotřebovaly za dané období prostředky v celkové hodnotě 56,5 mil. Kč. Významné jsou i projekty podpořené Grantovou agenturou ČR, které generovaly náklady v celkovém objemu 15 mil. Kč. Mezi další důležitou oblast patří projekty financované z rozpočtů ministerstev, v rámci nichž bylo využito téměř 13 mil. Kč. V rámci operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK), který cílí na podporu podnikatelských subjektů, bylo díky spolupráci s firmami utraceno přes 6 mil. Kč a obdobnou částku tvořily i náklady projektů z programu přeshraniční spolupráce ČR – Bavorsko a ČR – Sasko. Významný mezinárodní zdroj finančních prostředků představují projekty rámcového programu Horizon 2020, které za dané období generovaly náklady přes 5 mil. Kč. Téměř 5 mil. Kč bylo za dané období utraceno i v rámci dalšího důležitého mezinárodního programu Erasmus+ a obdobnou částku představovaly i náklady projektů realizovaných v rámci centralizovaných rozvojových programů MŠMT. Za neméně významný zdroj finančních prostředků lze považovat i projekty

financované z programů nadnárodní a meziregionální spolupráce Interreg, v nichž univerzita participovala a v rámci nichž utratila za uplynulé období více než 2,5 mil. Kč.

Nadále probíhá úspěšné řešení projektů celouniverzitního charakteru, které byly podpořeny z programu OP VVV. Konkrétně se jedná o projekty ESF II, ERDF II, HR Award, Mobility ZČU a Interní grantová schémata ZČU. Projektovým centrem jsou nabízeny konzultace o možnostech vybraných dotačních programů a připravovány vzdělávací kurzy na podporu projektového řízení.

STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROK 2022

[PRO-1] Jsme univerzitou, která buduje vysoce kvalifikované odborné týmy pro řešení mezioborových projektů reagujících na budoucí problémy okolního světa.

Opatření k dosažení cíle

- a) Vytvoření systematické podpory pro zapojování začínajících výzkumníků (Ph.D. studentů a postdoktorandů) do mezinárodního výzkumného prostředí pomocí informačních a komunikačních aktivit zaměřených na příležitosti pro tuto cílovou skupinu.
- b) Vytvoření vnitrouniverzitního programu na podporu výzkumníků se zkušenostmi ze zahraničí, popř. se zapojením do mezinárodních výzkumných týmů. Pro realizaci projektů, ale třeba i zapojení do ERC apod. je zásadní umožnit výzkumníkům vybudovat si stabilní týmy a pěstovat transfer vědomostí od zkušených k začínajícím výzkumníkům.
- c) Úspěšné řešení projektů OP VVV ITI a sledování udržitelnosti řešených projektů.
- d) Příprava ZČU na nové programové období, aktivní zapojování se do diskuzí o podobě nových operačních programů (např. OP JAK). Intenzivní účast na seminářích a školicích akcích týkajících se nových programů ESIF a rámcových programů EU.
- e) Posílení systematické spolupráce s výzkumnými univerzitními týmy, pravidelný sběr a analýza jejich projektových záměrů kvůli identifikaci vhodných dotačních příležitostí.

[PRO-2] Jsme univerzitou se zajištěnou finanční stabilitou opřenu o vysokou profesionalitu Projektového centra a klíčových řešitelských týmů na součástech pro řešení národních a zejména mezinárodních grantů.

Opatření k dosažení cíle

- a) Příprava a realizace seminářů na podporu úspěšnosti v ESIF a v rámcových programech EU (Horizon Europe).
- b) Konzultační podpora řešitelů projektů v oblasti financování a managementu projektů. Pravidelné sledování a vyhodnocování konzultační činnosti zaměstnanců Projektového centra vedoucí ke zvýšení úspěšnosti podávaných projektových návrhů.
- c) Podpora zapojení ZČU do konzultačních a řídicích mechanismů dotačních programů.
- d) Příprava metodických materiálů k projektovým žádostem.
- e) Pravidelná analýza projektových žádostí a identifikace klíčových silných a slabých stránek.
- f) Zvýšení kvalifikace THP pracovníků prostřednictvím školení, seminářů, stáží apod., včetně sdílení dobré praxe v rámci instituce i s jinými VŠ.
- g) Implementace nové verze interního systému pro správu grantů a projektů jako nástroje zajišťujícího elektronickou evidenci projektů a podporujícího analytické činnosti, včetně zaznamenávání konzultací a vyhodnocování neúspěšných projektů.

- h) Zpracování přehledu příležitostí pro individuální poptávku, včetně sestavování jednotlivých částí projektových žádostí, např. obecné pasáže, formální části projektu.
- i) Rozvoj komunikačních nástrojů Projektového centra (web, intranet, sociální sítě apod.).
- j) Posílení spolupráce Projektového centra s aktéry na jednotlivých pracovištích v oblasti mezinárodních projektů. Průběžné sledování výzkumných témat a jejich sladování obousměrnou komunikací s výzkumnými aktivitami na odborných pracovištích.
- k) Pravidelné mapování situace v oblasti dotačních možností a vytvoření vhodného nástroje pro systematické a efektivní předávání získaných informací řešitelům projektů.
- l) Nabídka možnosti recenze projektů před podáním.

MĚŘITELNÉ INDIKÁTORY DOSAŽENÍ CÍLE

Klíčové indikátory:

I-8/22 Objem příjmů z tuzemských i zahraničních dotačních programů

Pomocné indikátory:

- Počet projektů ERC nebo EIC

ANOTACE OBSAHU

ZČU zaměstnává více než 2 000 pracovníků, pro něž se snaží vytvářet přátelské pracovní prostředí a motivační podmínky. V oblasti infrastruktury pro výuku a výzkum prošla ZČU v uplynulých letech nebývalým institucionálním rozvojem. V nadcházejícím období dobuduje většinu potřebných prostor. Zásadním úkolem je zajistit efektivní využívání ploch učeben a laboratoří. Pro téměř 11 000 studentů i hostující akademické a vědecké pracovníky musí být zajištěn odpovídající standard ubytovací kapacity.

Klíčem pro udržení vysokého odborného potenciálu ZČU jsou informační a komunikační technologie (ICT) jako integrální součást veškerých aktivit univerzity, a to v různých rolích, od role čistě komoditní až po zcela experimentální. Strategický a koordinovaný rozvoj centrálně spravované ICT infrastruktury je založen na společné architektuře, strategických zásadách a zpracování dílčích rozvojových plánů. Obecným cílem je prostřednictvím rozvoje a optimalizace ICT přispět k realizaci záměrů jednotlivých fakult a ústavů při maximálním využití očekávaných příležitostí a současném předcházení dopadům identifikovaných hrozeb. Rozpočtová politika univerzity bude čelit poklesu objemu účelových prostředků z evropských fondů i předpokládané stagnaci státního rozpočtu pro oblast vysokého školství. Univerzita proto musí diferencovat zdroje financování.

SOUČASNÝ STAV K POLOVINĚ ROKU 2021

V předchozím období provedla ZČU restrukturalizaci nemovitého majetku. Opustila některé budovy, koncentrovala úsilí do rekonstrukcí strategicky perspektivních objektů. Vybudování tramvajové trati na trase Fakultní nemocnice Plzeň – fakulty v centru města – kampus Bory jako pátevní rozvojové osy infrastruktury ZČU na území města Plzně představuje zásadní skutečnost pro posuzování strategie rozvoje ZČU.

Byl vybudován systém řízení kvality. Probíhají práce na implementacích, upgradech a rozšiřování funkcionality IS ZČU, zejména IS VaV, Intranet ZČU, e-shopy, Moodle, IDM apod.

V červenci 2021 ZČU aktualizovala dokumentaci dotačních programů MŠMT 133 220 Rozvoj a obnova materiálně technické základny veřejných vysokých škol a 133 240 Rozvoj a obnova materiálně technické základny veřejných vysokých škol (subtitul 133242 pro pedagogické fakulty VVŠ). Tato aktualizace zcela reflektovala cíle SZ v oblasti rekonstrukce stávajících objektů. Prioritou je vyřešení neuspokojivé situace materiálně technické základny Fakulty pedagogické ZČU, tj. rekonstrukce Veleslavínovy a areálu Chodské/Klatovská, nebo řešení adekvátně poskytující dostatečné výukové a výzkumné prostory s potenciálem dalšího rozvoje. Investiční aktivita byla zaměřena na pokračující postupnou obnovu nemovitostí a s nimi související infrastruktury. Probíhá rekonstrukce koleje Máchova s předpokladem dokončení v únoru 2022. Probíhají dílčí práce na budově FPR v Sadech Pětatřicátníků (výměna oken), rovněž probíhá rekonstrukce koleje Bolevecká (rozvody, tělocvična) a další drobné rekonstrukční práce. Zároveň je kladen důraz na znovunastartování prací na přípravách projektové dokumentace budoucích investičních akcí.

Práce byly částečně přibrzděny pandemií covid-19, což se odrazilo zejména v projektové přípravě investičních akcí.

STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROK 2022

[INF-1] Jsme univerzitou s kvalitní infrastrukturou a podpůrnými procesy, které vytváří vhodné prostředí pro rozvoj vzdělávání a tvůrčí činnosti.

Opatření k dosažení cíle

- a) Celouniverzitní efektivní podpora infrastruktury ZČU v Karlovarském kraji. Plánované napojení budovy v Chebu na centrální teplovod.
- b) Pokračování v nastaveném trendu zvyšování využitelnosti fondu učeben a optimalizace rozvrhovaných akcí s využitím informačního systému STAG. Zohlednit změny ve výuce z pohledu ovlivnění covid-19 a rozvoje distančního vzdělávání.
- c) Dokončení kompletní rekonstrukce vysokoškolské koleje Máchova 20 s využitím státní dotace s předpokladem ukončení 02/2022 tak, aby rekonstruovaná ubytovací kapacita byla k dispozici v LS akademického roku 2021/22.
- d) Dokončení kvalitní projektové dokumentace na rekonstrukci budovy Husova 11 v souladu se strategií FZS.
- e) Dokončení modernizace budovy Univerzitní 14 a výměny oken v budově Sady Pětatřicátníků 14.
- f) Finalizace projektu na vybudování hlavního vstupu do kampusu na Borských polích od tramvajové trati.
- g) Dílčí aktualizace projektu na rekonstrukci zámku Nečtiny, stanovení priorit prací s ohledem na možnosti, priority a udržitelnost.
- h) Vytvoření a zlepšování systému vzdělávání pro zaměstnance a zajištění benefitního programu pro zaměstnance.
- i) Vyřešení náhrady papírových stravenek benefitní kartou či paušálem.
- j) Podpora internacionalizace prostřednictvím rozvoje bilingvních informačních systémů (ČJ, AJ) zahrnujících dvojazyčnost klíčových informačních systémů.
- k) Aktualizace kolektivní smlouvy.

[INF-2] Jsme univerzitou, která má bezpečnou a dostupnou ICT infrastrukturu s dostatečnou kapacitou v souladu s potřebami všech součástí.

Opatření k dosažení cíle

- a) Rozpracování dlouhodobého záměru ICT ZČU do formy investičního výhledu obnovy ICT infrastruktury na roky 2022–2026.
- b) Realizace další etapy z plánu obnovy a modernizace datového úložiště. Součástí je pořízení zálohovacího systému a uvedení nové generace hlavního úložiště, pořízené v roce 2021, do běžného provozu.
- c) Průběžná modernizace přístupové sítě s cílem nabídnout koncové přípojky 10/5/2,5 GbE a rozšiřovat kapacitu a pokrytí bezdrátové sítě (zlepšování a rozšiřování pokrytí podle potřeb uživatelů, náhrada zastaralých přístupových bodů).
- d) Udržení schopnosti adekvátně chránit uživatele a klíčová data v prostředí stupňujících se hrozeb kombinací technických prostředků a vzdělávání uživatelů.
- e) Vyhodnocení analýzy rizik dle zákona o kybernetické bezpečnosti a návrh nápravných opatření.

- f) Pokračování v modernizaci infrastruktury pro identifikaci a řízení přístupů (AAI) a systému identity managementu (IdM) včetně realizace nového modulu pro správu externích identit.
- g) Podpora aktivit celouniverzitní skupiny SmartCampus, zejména v oblasti provozního prostředí pro cloud.
- h) Rozvoj IoT laboratoře ZČU pro podporu samostatné práce studentů na odpovídajících projektech a pro podporu spolupráce napříč ZČU v oblasti zvyšování zájmu o technické vzdělávání.
- i) Rozvoj IS/STAG dle průběžně sledovaných priorit, mezi kterými se kromě návaznosti na nové legislativní požadavky jedná zejména o implementaci OAuth, o zásadní modernizaci technologického celku tiskových sestav, o modernizaci formulářů, modulu podpory výuky Courseware, portálového rozhraní a implementaci nových funkcionalit v oblasti Erasmus Without Paper (EWP) a mobilit.
- j) Pokračování podpory vzdálené práce, bezpečný přístup k interním systémům, podpora home office, elektronizace oběhu dokumentů a interních schvalovacích procesů.
- k) Nasazování nové verze infrastruktury pro koncové stanice založené na Windows 10, dokončení přechodu na centrální dokumentové úložiště.
- l) Podpora zásadní rekonstrukce budov KL, CH a první etapy rekonstrukce budovy UI za plného provozu ICT technologií.
- m) Realizace pilotního projektu Institucionální depozitář Digitální knihovna, zejména vybudování a zprovoznění datového repozitáře, propojeného se stávajícím repozitářem publikačních výsledků, a zprovoznění testovací verze.
- n) Zahájení prací na výběru náhrady systému Aleph vzhledem k plánovanému ukončení jeho podpory, zejména stanovení požadavků na funkcionalitu a stanovení softwarových a hardwarových požadavků.
- o) Zahájení práce na přípravě přechodu na nový moderní a uživatelsky flexibilní personální, mzdový a ekonomický systém.
- p) Řešení elektronizace procesu oběhu dokumentů a jejich zpracování v oblasti spisu studenta, spisu zaměstnance a agendových workflow za využití systému spisové služby. Participace na národním projektu jednotné digitální brány.
- q) Rozvoj intranetu ZČU, vyhodnocení zkušeností z pilotního provozu a doplnění dalších plánovaných funkcionalit (životní situace).
- r) Modernizace infrastruktury přístupového systému JIS.
- s) ICT podpora modernizace a rozvoje informačních systémů pro vědu a výzkum, konkrétně aplikace OBD, IGA, GaP, EPZ, IS VaVpI, a příprava podpory moderních trendů vědy a výzkumu (open science), včetně odpovídající spolupráce na národní úrovni.
- t) Modernizace infrastruktury datového centra (optimalizace chladicího systému, výměna nespolehlivých a zastaralých komponent) na základě studie z roku 2021.

[INF-3] Jsme univerzitou s finanční stabilitou založenou na vícezdrojovém financování, optimalizaci procesů a efektivním řízení.

Opatření k dosažení cíle

- a) Zajištění vícezdrojového financování také na celouniverzitní úrovni, zejména v případě investičních akcí souvisejících s výstavbou či rekonstrukcí budov.
- b) Efektivní využívání nástrojů pro řízení nákladů, finančního plánování a benchmarkingu na všech úrovních řízení univerzity.
- c) Analýza další možnosti získání investičních prostředků cestou opuštění nevyužitých budov.
- d) Aktivní hledání dalších zdrojů financování v rámci existujících dotačních programů ve všech sektorech a na všech úrovních.

[INF-4] Udržitelný rozvoj univerzitního kampusu zkvalitňuje univerzitní prostředí a poskytuje možnost zázemí pro studenty i zaměstnance.

Opatření k dosažení cíle

- a) Zpracování studie pro územní rozhodnutí nové budovy výzkumného centra NTC a FDULS v území kampusu Bory v kontextu potřeb rozvoje ostatních výzkumných center.
- b) Aktualizace generelu ZČU pro borský kampus včetně většího rozpracování ploch pro sportovní a odpočinkové aktivity.
- c) Řešení drobných úprav areálu kampusu v souladu s pravidly Environmentálního designu pro architekturu ve spolupráci s FDULS.
- d) Akcentace zásad udržitelného rozvoje a SMART technologií při zpracování rozvojových plánů univerzitního kampusu.
- e) Řešení potřeb parkování v kampusu cestou maximálního využití SMART technologií a elektromobility s maximálním zohledněním potřeb zaměstnanců a studentů.
- f) Průběžné vyhodnocování potřebnosti stravovacích zařízení v majetku ZČU, v případě poklesu zájmu o poskytované služby hledat alternativní možnosti jejich využití.
- g) Optimalizace výroby a distribuce jídel.
- h) Proaktivní řešení aktivního využití všech budov.
- i) Renovace systému informačních směrových ukazatelů v kampusu.
- j) Sekání trávy v souladu se současnými trendy environmentálního přístupu k zeleni.

MĚŘITELNÉ INDIKÁTORY DOSAŽENÍ CÍLE

Klíčové indikátory

I-15/22 ICT infrastruktura ZČU je bezpečná, dostupná a má dostatečnou kapacitu

I-16/22 Efektivní využití celouniverzitních výukových prostor

Pomocné indikátory:

- Vytvoření investičního plánu včetně tříletého výhledu
- Aktualizace dokumentace programu 133 220
- Aktualizace dokumentace programu 133 240

4 ROZVRŽENÍ ALOKACE PROSTŘEDKŮ Z PROGRAMU NA PODPORU STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ VYSOKÝCH ŠKOL NA ROK 2022

Celkový rozpočet prostředků PPSŘ dle jednotlivých prioritních cílů:			
Prioritní cíl dle Vyhlášení	Alokace (v Kč)	Alokace (v %)	Vazba na priority PRSZ ZČU 2022
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	2 749 626,-	6 %	P1-Vzdělávání
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	13 289 859,- z toho 4 500 000,- INV	29 %	P1-Vzdělávání
INV - Chlazení DC UO111 2,7 mil. Kč - Servery 1,8 mil. Kč			
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	2 978 761,-	6,5 %	P2-Tvůrčí činnost
5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství	5 407 598,- z toho 2 400 000,- INV	11,8 %	P4-Strategické řízení a kvalita
INV Rozvoj IS (I) 2,4 mil. Kč			
6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	7 561 471,- z toho 4 500 000,- INV	16,5 %	P6-Projekty
INV - Rozvoj IS (II) 0,4 mil. Kč - Datové úložiště 2022 2,0 mil. Kč - JIS 0,6 mil. Kč - Inovace sítě WEBnet 1,5 mil. Kč			
Internacionalizace vysokých škol	12 877 415,-	28,1 %	P5 - Internacionalizace
Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení	962 425,-	2,1 %	P3-Třetí role
PPSŘ ZČU celkem	45 827 155,-	100 %	
<i>z toho investiční prostředky</i>	11 400 000,-	25 % max.	Infrastruktura a podpůrné procesy

5 PŘEHLED KLÍČOVÝCH INDIKÁTORŮ PRSZ NA ROK 2022

Označení	Název	jednotka	ZČU celkem počáteční stav k 30. 6. 2021	cílový stav 2022												ZČU celkem cílový stav za rok 2025	gestor
				FAV	FDU LS	FEK	FEL	FF	FPE	FPR	FST	FZS	UJP	NTC	ZČU celkem		
I-1	Podíl studijních programů relevantních pro 21. století	% SP	88,34 %	78 %	100 %	100 %	92 %	97 %	96 %	75 %	65 %	90 %	-	-	90 %	80 %	PR-P
I-2	Počet aktivních akreditovaných studijních programů s místem uskutečňování v Karlovarském kraji	počet	4	0	0	2	0	0	2	0	0	0	0	0	4	5	PR-P
I-3	Počet oborů vzdělávání, ve kterých jsou realizovány SP ve třech stupních	počet	13	5	1	1	1	3	1	1	1	0	0	0	14	13	PR-P
I-4	Počet příjezdových a výjezdových mobilit studentů v daném roce (příjezdy/výjezdy)	člověkodny	13 907 / 14 762	6000 / 4000	2500 / 5000	7250 / 4500	3000 / 3000	9000 / 7000	5400 / 4300	3100 / 850	4000 / 4500	180 / 180	0 / 0	120 / 0	40 550 / 33 330	53 000 / 44 000	PR-I
I-5	Počet předmětů s flexibilní formou vzdělávání	počet	2810	410	119	292	216	701	1142	278	307	193	62	-	3 720	4 200	PR-P
I-6	Institucionální akreditace	počet OV	11	3	1	1	1	3	1	0	1	0	-	-	11	12	PR-P
I-7	Počet nově příchozích odborníků z vnějšího prostředí	počet	2	2	1	0	0	1	1	0	0	0	1	0	6	10	PR-V
I-8	Objem příjmů z tuzemských i zahraničních dotačních programů	mil. Kč	224,2	100	0,5	9,5	90	30	20	1,2	64	1,1	1,5	55	372,8	500	PR-V
I-9	Počet článků v renomovaných časopisech	počet	61	80	1	1	12	7	6	0	3	1	1	25	137	165	PR-V
I-10	Počet výsledků uplatněných v praxi	počet	47	8	1	1	2	2	0	0	2	0	0	2	18	30	PR-V
I-11	Objem smluvního výzkumu	mil. Kč	19,22	7	0,1	0,5	14	0,5	0,05	0,1	15	0	0	8	45,25	74,5	PR-V

Označení	Název	jednotka	ZČU celkem počáteční stav k 30. 6. 2021	cílový stav 2022												ZČU celkem cílový stav za rok 2025	gesto	
				FAV	FDU LS	FEK	FEL	FF	FPE	FPR	FST	FZS	UJP	NTC	ZČU celkem			
I-12	Zpracování analytické studie podporující integraci výzkumných týmů	ano / ne	ne	celouniverzitní indikátor												ano	ano	R
I-13	Počet pozitivních zpráv	počet	1 520	celouniverzitní indikátor												2 070	2 100	PR-R
I-14	Objem prostředků získaných z neveřejných zdrojů	mil. Kč	43,63	12,05	0,55	0,718	5,168	0,14	0,083	0,139	9,072	0,062	0,53	1,706	140,855	150	PR-R	
I-15	ICT infrastruktura ZČU je bezpečná, dostupná a má dostatečnou kapacitu	ano / ne	ano	celouniverzitní indikátor												ano	ano	Q
I-16	Efektivní využití celouniverzitních výukových prostor	% využití ZS /LS	26 % LS	celouniverzitní indikátor												33 % ZS 27 % LS	40 % ZS 35 % LS	Q

KONTROLA PLNĚNÍ OPATŘENÍ:

Kontrola je prováděna gestorem priority. Vedení univerzity se stavem plnění priorit a indikátorů zabývá čtvrtletně. V případě ohrožení je kontrola měsíční.

Kontrolu plnění indikátorů součástmi ZČU provádí rektor ZČU jednou ročně při strategických rozhovorech vedení ZČU s vedením součástí.

Vzhledem k tomu, že plnění klíčových indikátorů je součástí každoročního Plánu realizace strategického záměru, jsou výsledky plnění indikátorů jednou ročně projednávány ve VR, AS a SR ZČU.

Klíčovým indikátorem se rozumí indikátor, který je monitorován po dobu naplňování PRSZ 2022.

Indikátory definované v textu jako indikátory pomocné sleduje příslušný gestor pro hodnocení plnění strategických cílů PRSZ 2022.